

Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26
DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

Prot. N. 3530/II.3

Giffoni Valle Piana, 10 ottobre 2018

Al Collegio dei Docenti
Al Consiglio d'Istituto
Al DSGA
Agli Enti Territoriali Locali
Al Direttore Generale dell'USR
Alla Componente Genitori dell'istituzione scolastica
Al RSGQ
All'albo della scuola
Al sito web
Atti

Oggetto: Atto di indirizzo al Collegio dei docenti riguardante la definizione e la predisposizione del Piano triennale dell'Offerta Formativa triennio 2018/19, 2019/20 e 2020/21.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

VISTO il TU sull'istruzione 297/94,

VISTA la Legge n. 59/ 1997, che ha introdotto l'autonomia delle istituzioni scolastiche e la dirigenza,

VISTO il DPR 275/1999, che disciplina l'autonomia scolastica,

VISTA la Legge n. 107 del 2015, Riforma del Sistema Nazionale di Istruzione e Formazione, il cui art.14 ha ricodificato l'art. 3 del DPR 275/1999,

VISTO il D.L.vo 165 del 2001 e ss. mm. ed integrazioni,

Vista la Raccomandazione del Consiglio UE del 22.05.2018 (competenze chiave per l'apprendimento permanente),

Considerato il Documento di lavoro Miur del 14.08.2018 (L'autonomia scolastica per il successo formativo),



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

Visti i risultati degli scrutini 2017/18,

Visti gli esiti delle prove INVALSI,

Tenuto conto delle risultante del processo di autovalutazione esplicitate nel RAV,

Tenuto conto degli orientamenti emersi dal Consiglio di Circolo,

Tenuto conto del Piano di Miglioramento approvato dagli OOCC,

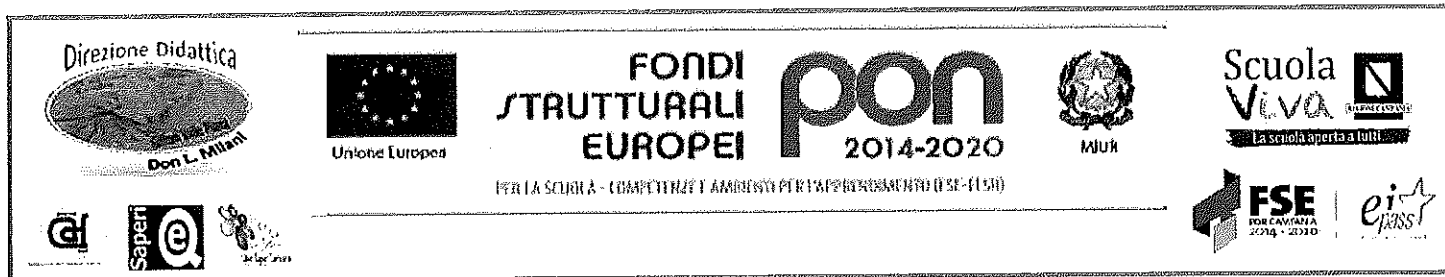
Tenuto conto delle autorizzazioni a realizzare progetti presentati nell'ambito degli Avvisi PON,

Tenuto conto delle iniziative educative e culturali degli Enti Locali nonché delle proposte ed iniziative promosse dalle diverse realtà istituzionali, sociali e culturali del territorio,

Tenuto conto delle sollecitazioni e proposte formulate dalle famiglie e dagli studenti in occasione degli incontri formali (organi collegiali) ed informali,

CONSIDERATO CHE

- le innovazioni introdotte dalla Legge n. 107/2015 sono finalizzate alla valorizzazione dell'autonomia scolastica, che trova il suo momento più importante nella definizione e attuazione del piano dell'offerta formativa triennale;
- la Legge n. 107/2015 consente di aggiornare o modificare il PTOF, entro il 31 ottobre di ogni anno scolastico;
- la stessa Legge affida al Dirigente scolastico la definizione delle linee di indirizzo dopo aver attivato i rapporti con i soggetti istituzionali del territorio e valutato eventuali proposte delle rappresentanze sociali;
- il Collegio dei docenti, sulla base di tali indirizzi elabora il PTOF e il Consiglio di Istituto lo approva entro il 31 ottobre;
- *il* Dirigente scolastico effettua le conseguenti scelte di gestione e di amministrazione;



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3– 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

- il Piano viene sottoposto a verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti d'organico assegnato e, all'esito della verifica, viene trasmesso al MIUR;
- il Piano e le eventuali revisioni saranno pubblicate sul sito della scuola e sul Portale Unico;
- per la realizzazione degli obiettivi inclusi nel piano le istituzioni scolastiche possono avvalersi di un organico potenziato di docenti da richiedere a supporto delle attività di attuazione;
- le azioni devono essere coerenti con il Piano Nazionale per la Scuola Digitale (comma 57);

VALUTATE

- le richieste del territorio e dell'utenza, in termini di "priorità";
- le risultanze del RAV (Rapporto di Autovalutazione), in termini di esigenze formative individuate e riportate nel Piano di Miglioramento (PdM);

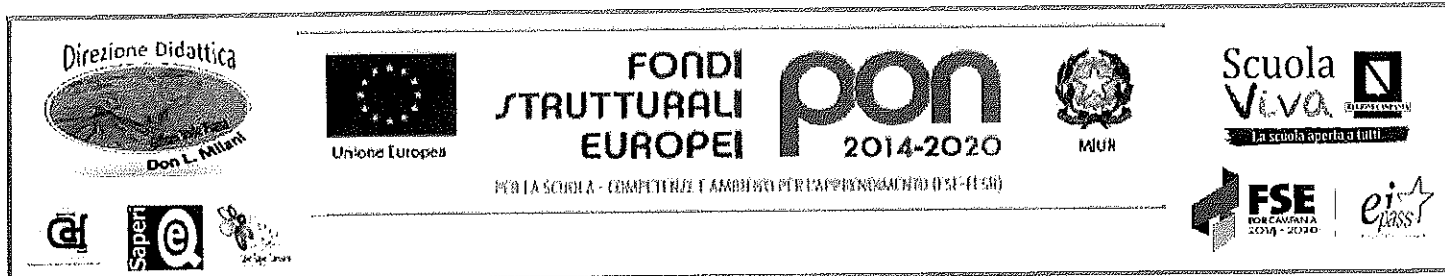
TENUTO CONTO

- in un'ottica di gestione condivisa, di dialogo e di confronto sereno con tutte le componenti coinvolte nel percorso formativo degli alunni, dei criteri formulati negli anni precedenti dal Consiglio d'Istituto;
- del contesto e degli esiti formativi degli alunni registrati nelle prove standardizzate degli anni scolastici precedenti;

VISTE le risultanze delle varie sedute del Collegio dei docenti nelle quali si è discusso di RAV, di miglioramento e di indirizzi generali della scuola,

DETERMINA

DI FORMULARE AL COLLEGIO DOCENTI



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3– 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

al fine dell'elaborazione del Piano Triennale dell'Offerta Formativa, per il triennio 2018/19, 2019/20 e 2020/21, i seguenti indirizzi per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione previste dai nuovi ordinamenti:

- ADEGUAMENTO DEL PIANO OFFERTA FORMATIVA AL PIANO TRIENNALE

DELL'O.F.: il piano dell'offerta formativa triennale deve comprendere le opzioni metodologiche, le linee di sviluppo didattico-educativo, le opzioni di formazione e aggiornamento del personale docente e ATA, il fabbisogno di organico funzionale e dell'autonomia;

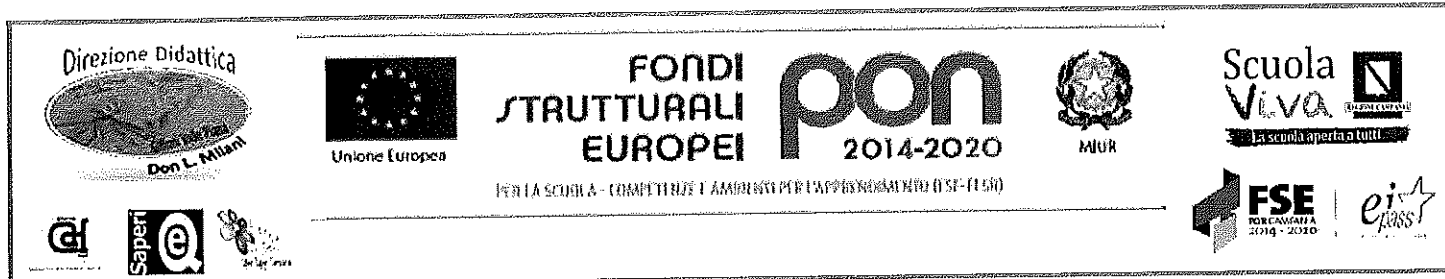
Il PTOF dovrà sostenere i processi di innovazione, in particolare attraverso:

- il rafforzamento di scelte metodologico-didattiche che privilegino la realizzazione di un curriculum per competenze, l'apprendimento attivo e cooperativo, il problem solving, la didattica laboratoriale, l'utilizzo delle tecnologie digitali (in coerenza con il PNSD),

- PROGETTAZIONE CURRICOLARE che dovrà essere elaborata nel rispetto della normativa prescritta dalla L. 59/1997, dal DPR 275/99, dalla L. 53/2003, dal D. Lgs 59/2004 e dalla L. 107/2015, dal D.M. 31 luglio 2007 (Indicazioni per il curricolo per la scuola dell'infanzia e per il primo ciclo d'istruzione), dalla L. 169/2008 e relativi Regolamenti attuativi DPR 122/2009, DPR 81/2009, D.P.R. 89/2009.

Essa potrà prevedere possibili compensazioni tra discipline, attuando la flessibilità didattica.

- PROGETTAZIONE EXTRACURRICOLARE che dovrà privilegiare il potenziamento e il recupero delle competenze in italiano, in matematica, in L2 e l'alfabetizzazione dell'italiano come lingua seconda, favorire il processo di inclusione di tutti gli alunni



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3-84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

(con particolare riguardo ai disabili e agli alunni con B. E. S.) attraverso la pratica e la cultura musicale e del teatro e percorsi educativi fondati sulla metacognizione. In tale progettazione rientra anche l'adesione a progetti proposti da Enti diversi, previ accordi o protocolli di intesa:

- **SCUOLA VIVA**

- **SCUOLA SENZA ZAINO**

- **PARTECIPAZIONE AI PROGETTI PON PER LA PROGRAMMAZIONE 2014-2020**, sulla base di quanto emerso nel Rapporto di Autovalutazione relativamente ai fattori di maggiore criticità rilevati e riportati nel Piano di Miglioramento;

- **FORMAZIONE TUTELA SALUTE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO:**

attivazione, nel rispetto della normativa vigente, di corsi di formazione in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro in favore dei docenti e del personale ATA, nei limiti delle risorse disponibili, secondo quanto disposto dal decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81;

- **PERCORSI FORMATIVI** che avvicinano alla pratica sportiva: SPORT DI CLASSE, PON, JOY OF MOVING o che sviluppano le competenze digitali degli alunni: CODING, TINKERING, E-TWINNING, STORYTELLING DIGITALE, PADLET, BLOG DI CLASSE, BYOD;

- **AZIONI RIVOLTE AGLI ADULTI** per la certificazione delle competenze informatiche: EIPASS, LIM, corsi per adulti in collaborazione con il CPIA (lifelong learning)

- **ACCORDI DI RETE** con altre scuole per la diffusione di buone pratiche (Senza Zaino, rete Li.sa.ca.) e la condivisione (anche economica) di percorsi formativi (rete di sicurezza e rete Numeri che passione);



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

- **COLLABORAZIONI CON LE UNIVERSITÀ** per lo svolgimento dei tirocini ed attività di ricerca-azione;
- **COLLABORAZIONI** con: Bimed, Associazione Nisolò, Giffoni Experience, CNIS Salerno, Associazione No Profit "Il Gabbiano", "Mondo Famiglia" "ProLoco di Giffoni Valle Piana", Gruppo Scout, Associazione sportiva Vimar ed altre associazioni sportive, Piani di Zona, Parrocchie, Comune di Giffoni Valle Piana, ASL ed altri Enti istituzionali locali, Provinciali, Regionali, Nazionali;
- **VIAGGI DI ISTRUZIONE** e uscite sul territorio, coerenti col percorso scolastico, partecipazione ad attività teatrali, interculturali e cineforum;
- **ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO TRA SCUOLA DELL'INFANZIA E SCUOLA PRIMARIA**, perseguendo la logica di una continuità verticale che accompagni l'alunno fino al suo ingresso nella scuola secondaria di I grado;
- **COLLABORAZIONE CON GLI ISTITUTI SECONDARI DI I GRADO**, anche dei paesi limitrofi, finalizzate alla valutazione degli esiti del lavoro svolto nel precedente grado di istruzione obbligatoria;
- **POTENZIAMENTO DELL'UTILIZZO DELLE NUOVE TECNOLOGIE** nella didattica d'aula e nell'interazione con gli alunni con BES e con DSA: lim, tablet, BYOD e strumenti informatici;
- **ADESIONE A PROPOSTE PROGETTUALI** che prendano in considerazione concetti quali l'inclusione sociale (progetto di vita), la cittadinanza attiva, l'alimentazione, l'educazione alla legalità, all'ambiente, alla salute, nuovi approcci curricolo-



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

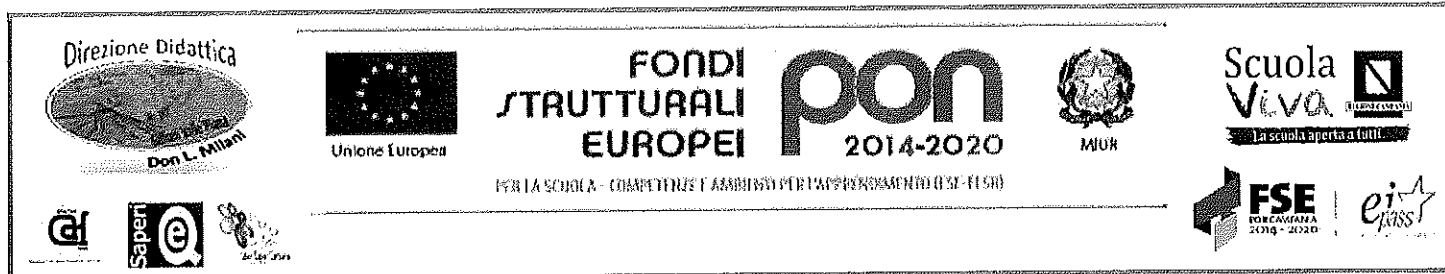
DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3– 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

disciplinari (web-conoscenza, reti sociali, mondo digitale), e quanto previsto dalla Legge 107/15;

- **REVISIONE COSTANTE** della relazione educativa con gli alunni, della comunicazione con le famiglie, delle modalità di approccio tra i docenti dei consigli di sezione/classe e di intersezione/ interclasse ai fini della promozione del benessere e dell'educazione alla responsabilità, alla democrazia, al rispetto delle regole, al rispetto di sé e degli altri e dell'ambiente scolastico;

- **PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVO – DIDATTICA** che potrà prevedere:

- adattamenti del calendario scolastico, senza che ciò comporti riduzioni né delle prestazioni didattiche né degli obblighi lavorativi del personale;
- un orario flessibile del curricolo e delle singole discipline;
- attivazione di percorsi didattici personalizzati (PEI) per gli alunni disabili e percorsi didattici individualizzati per il recupero di alunni in difficoltà di apprendimento e/o svantaggiati (DSA e BES);
- l'articolazione modulare del monte ore annuale di ciascuna disciplina e attività;
- l'adozione dei libri di testo secondo i criteri stabiliti dal Collegio dei Docenti;
- progetti finanziati dalle famiglie da effettuare anche in orario curricolare (musica, arte, ecc.);
- percorsi didattici personalizzati e individualizzati: PDP – PEI;
- la costituzione o adesione ad accordi di rete;
- metodologie laboratoriali preferibilmente nelle ultime ore di lezione;
- progetti di Istruzione domiciliare, se richiesti;
- apertura pomeridiana della scuola per attività extracurricolari;
- apertura della scuola nel periodo estivo e festivo, attività ricreative, culturali, artistiche e sportive da svolgersi anche in sinergia con gli Enti locali;



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

- **L'ORGANICO FUNZIONALE** assegnato alla scuola per una durata di tre anni, dovrà essere impiegato per lo svolgimento di attività didattiche in presenza e/o aggiuntive, per la realizzazione di iniziative di raccordo con le realtà socio-economiche del territorio e/o a supporto del Dirigente scolastico. Partendo dagli obiettivi di miglioramento indicati nel RAV, esso sarà individuato prioritariamente per il potenziamento delle competenze di italiano e matematica, al fine di migliorare sia gli esiti scolastici degli alunni che i risultati delle prove standardizzate (INVALSI), e per la valorizzazione dei percorsi formativi individualizzati.

- **VALUTAZIONE** - occorrerà:

- potenziare ulteriormente il sistema valutativo della scuola in un'ottica di miglioramento continuo anche col supporto di reti quali la rete SIRQ/Marchio SAPERI e/o in collaborazione con l'INVALSI e con il Dipartimento della Funzione Pubblica per il modello CAF;
- migliorare la qualità dei processi formativi individuando gli aspetti essenziali del servizio e i relativi standard;
- trovare modalità e forme per presidiare il piano dell'offerta formativa nelle fasi di realizzazione, monitoraggio e autovalutazione dei risultati.

- **LINEE DI INTERVENTO**

Verranno effettuate azioni di:

- osservazione
- monitoraggio
- raccolta dati
- pubblicità

finalizzate a perseguire il miglioramento generale delle attuali condizioni dell'Istituto.

- **FORMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E ATA:** il personale docente e ATA verrà valorizzato anche attraverso la programmazione di percorsi formativi finalizzati:

Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"

P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

- al miglioramento delle rispettive professionalità: dell'azione amministrativa per il personale ATA e della metodologia e della didattica per il personale, all'innovazione tecnologica,
- alla valutazione formativa e di sistema
- alla sicurezza.

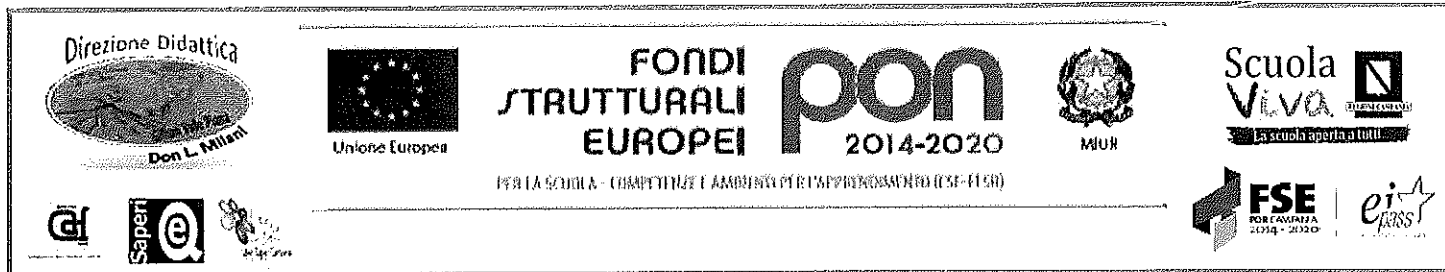
In tale ottica la scuola proporrà accordi di rete con altre scuole finalizzati alla formazione del personale ma anche alla condivisione di criteri di valutazione del personale, previsti legge.

In materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, cui questa dirigenza tiene particolarmente, si proporrà la formazione del personale nel rispetto della normativa e compatibilmente con le risorse a disposizione

Personale ATA	Innovazione tecnologica (segreteria digitale - CAD) e digitalizzazione del Registro elettronico; sicurezza sul posto di lavoro (Gestione dell'emergenza, Primo soccorso, antincendio, stress lavoro-correlato).
Personale docente	Sicurezza sul posto di lavoro (Gestione dell'emergenza, Primo soccorso, antincendio, stress lavoro-correlato), innovazione didattica e metodologica (didattica delle competenze di italiano e matematica infanzia e primaria), formazione "Senza Zaino".
Alunni	Sicurezza, lotta al bullismo e cyberbullismo, ben-essere

-GESTIONE /AMMINISTRAZIONE

Le scelte di competenza esclusiva del dirigente vogliono essere funzionali alla realizzazione di un'offerta formativa orientata a porre gli alunni al centro dell'attenzione educativa e formativa, nonché coerenti con la mission definita nel



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

precedente Ptof. Pertanto si perseguiranno gli obiettivi della formazione-aggiornamento del personale, della flessibilità organizzativa finalizzata al miglioramento del servizio istruzione ed alla valorizzazione delle risorse professionali, dell'organizzazione degli ambienti fisici di apprendimento attrezzati per la didattica laboratoriale, il cooperative learning, l'uso delle TIC, del monitoraggio delle attività previste dal Ptof e della qualità dei processi di insegnamento anche attraverso al somministrazione di questionari di gradimento all'utenza, favorendo il rapporto con il territorio e comunicando in modo efficace e trasparente le attività ed iniziative svolte.

Sulla base delle proposte del D.S.G.A., delle risultanze di apposite riunioni con il personale ATA e delle esigenze del PTOF adottato, occorrerà definire un orario di servizio e di lavoro che garantisca la piena realizzazione del (PTOF) Piano Triennale e, al tempo stesso, l'accesso del pubblico ai servizi anche durante le attività didattiche, regolandone l'afflusso secondo orari determinati (chiusura del sabato).

- **ATTIVITÀ DI GESTIONE E AMMINISTRAZIONE** dovrà rispettare i principi di semplificazione, di trasparenza, di buon andamento e di merito, nonché i criteri in materia di valutazione delle strutture e di tutto il personale delle amministrazioni pubbliche, ferma restando la tutela dei soggetti rispetto al trattamento dei dati personali, e dovrà uniformarsi a criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

- **ATTIVITÀ NEGOZIALE**, nel rispetto delle prerogative previste dai Regolamenti Europei,, dalle leggi "Nuovo Regolamento Codice dei contratti pubblici e dai rispettivi Regolamenti, nonché dal Nuovo regolamento di contabilità che prossimamente entrerà in vigore (Decreto 28 agosto 2018, n. 129) in capo al Dirigente Scolastico, sarà improntata al massimo della trasparenza e della ricerca dell'interesse primario della scuola. Essa dovrà sempre essere preceduta da gara di evidenza pubblica, fatte salve le eccezioni di legge;



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

- **CONFERIMENTO DI INCARICHI** al personale esterno che dovrà avvenire nel rispetto dei criteri approvati con relativo regolamento, e dopo aver accertato la mancanza di personale interno con pari professionalità e i casi che rendono incompatibili gli insegnamenti e sulla base di criteri che garantiscano il massimo della professionalità;
- **COMPENSI PER ATTIVITÀ AGGIUNTIVE** dovranno corrispondere a prestazioni effettivamente rese, risultanti da riscontri oggettivi, e devono essere corrisposti nei tempi concordati, a seguito delle reali riscossioni e nei provvedimenti di attribuzione, che devono essere emanati prima della prestazione, sulla base della disponibilità degli interessati e dei criteri stabiliti dalla Contrattazione Integrativa d'Istituto;

Per la gestione economica si rispetteranno i seguenti criteri:

- individuazione ed abbattimento delle spese superflue
- riarticolazione delle spese in funzione del corrente progetto educativo della scuola
- eliminazione dei meccanismi di spesa "a pioggia"
- irrobustimento, nei limiti delle possibilità, dei compensi spettanti a quanti collaboreranno costantemente o si occuperanno di attività varie
- reperimento di fondi esterni
- decremento della progettualità di routine che depauperava il fondo di istituto senza reali vantaggi e sostegno della progettualità con soggetti terzi (PON, POR, fondi UE, etc.) che consentono compensi più adeguati, affinano la professionalità docente e creano situazioni di rete che sollecitano il lavoro di gruppo.

- **COMUNICAZIONE PUBBLICA**, per rendere visibili le azioni e le iniziative sviluppate dall'istituto e per acquisire dalla collettività la percezione sulla qualità del servizio erogato.

Per favorire questo processo bidirezionale, saranno utilizzati differenti mezzi di comunicazione:

- a) sito web per rendere visibile l'offerta formativa dell'istituto e tutte le deliberazioni, l'anagrafe delle prestazioni, albo pretorio,



Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca
Ambito SA. 26

DIREZIONE DIDATTICA STATALE "DON LORENZO MILANI"
P.zza Giovanni XXIII, 3- 84095 Giffoni Valle Piana (Sa)

- b) registro on line per la registrazione e la visualizzazione delle valutazioni degli alunni;
- c) open day per rendere pubblica la mission e la vision della scuola;
- d) sito Scuola in Chiaro;
- e) giornate dedicate alla trasparenza ed alla rendicontazione sociale, in vista della stesura del bilancio sociale.

Quanto finora premesso, ha il solo scopo di orientare l'attività decisionale del collegio dei docenti in ordine ai contenuti tecnici di competenza, facendo emergere gli obiettivi all'interno di un quadro generale e di sistema della cui gestione, a norma del D.Lgvo 165/2001, è invece responsabile il dirigente scolastico.

IL DIRIGENTE SCOLASTICO

Prof.ssa Daniela Ruffolo